## 結果(協働) (平均的意識値 市民=1.27 行政=1.21)

- 〇 回答の数値化 : a(2点)=肯定する(はい)、b(1点)=どちらかと言えば肯定する、c(-1点)=どちらかと言えば否定する、d(-2点)=否定する(いいえ)、未記入(0点)=該当せず
- 区分 : 市民・行政それぞれの全体の平均値に対し、I =市民・行政ともに全体の平均値を上回ったもの、 II =市民・行政ともに全体の平均値を下回ったもの、 II =市民・行政の数値に0.3ポイントを超える開きがあったもの

## 全体的な傾向

- ◆ A-1~E-4の設問に対する意識数値の平均値は 市民=1.27、行政=1.21 となっており、全体的に見ると双方の間に大きな意識差は無く、満足度が比較的高い結果となった。また、双方の回答の傾向もほぼー致している。
- ◆ A~Eのブロックごとに見ると、いずれの段階においても、市民・行政ともに高い数値となっている。特にD(協働の意識度)においては、D-3(まちづくりの進めやす)で若干ポイントが下がった結果となっているが、市民・行政ともに協働に対する意識の高さが示された結果となった。これと連動し、A(準備の段階)-2(協働することの認識)のポイントが高くなった。C(検証・評価の段階)、E(推進方策の有効性)については、ともに平均値を下回るものと若干の意識の差が見られた。
- ◆ 個々の項目を見た場合、協働の効果、協働したことによっての事業効果に対して、双方ともに高い意識があらわれた結果となった。

## Aブロックの傾向

- ・準備の段階では、回答の傾向は概ね一致している。A-1(情報の入手)については、O. 46ポイントの差が生じた。
- ・A-3 (準備期間)対して、市民・行政ともに約8割が肯定的に回答しているが、b回答の比重が高いこと、c回答がいずれも15%あることことから数値が下がっている。

2	∑分	設問		市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結果	市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
			市民		割を超えており、行政が若干情報を得	方・捉え方・事業の受け入れ方が違う 状態で、まだ理解不十分なままに募集	・イラストや目に付きやすい書体を
	ш	A-1	行 政	0.92	にくい状況がある結果となった。	かった。	行なった。 (*その他:「事例研究」・「準備組
			差	0.46		(*その他:「インターネット整備を」・「行政の制度周知不足」など3件あり)	織」など3件あり)
			市民	1.59	・協働することによって得られる効果について、市民・行政ともに9割以上		・目的は明確であるが、各論部分に入ると議論が後戻りするなど、事業実施
	Ι	A-2	行 政		が肯定的回答をしており、ともに高い 数値となた。		に結び付けるまで苦慮した。 (*その他:「目的は明確であっ た」・「市民の主体性が発揮された」
			差	-0.12			など3件あり)

区分	設問		市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結 果	市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
		市民			短い。 ・準備期間が、商店会、自治会の組織	
п	A-3	行政		市民も行政同様の回答分布となったた		
		差	-0.15		「スケジュールの制約を受けた」など4件あり)	
		市民		が、市民のa回答率が高かったため、		会、幹事会を開催し活発な意見交換や 提案等ができる環境にあった。
	A-4	行政	1.17	市民が行政の数値を上回った結果となった。	・定期的に集る場所と日程を、早期に 決めたので、安心して会議を進めるこ とができた。 (その他:「協議の場・情報交換不	・毎月開催される会議に市職員がオフザーバーとして出席し、事業の準備に関する内容把握に努めており、情報の共有化などの連携が図られた。
		差	0.12			(*その他:「協議の場が整い、情報の共有化や調整が図られた」など4件あり)

	Вブ	ロツ	クの傾向	・事業実施の段階では、 が伺われる。	行政の回答は	いずれも高い数値となっており、双方 <i>σ</i>	)役割分担が適切だと認識していること
区分	設問	A B C	市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結場		市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
		市民	1.35	・実施段階における情報 場の設定について、市民 に、約6割がa回答、約	・行政とも	<ul><li>・ディスカッションの時間が足りなかったと思う。</li><li>・テーマが大きく、時間不足、議論不</li></ul>	・事業実施の段階においても、団体の 運営委員会等に出席することにより、 事業実施に関する内容把握をしている
I	B-1	行政	1.45	となっており、数値は双 いる。	(方高くなって	足が歪めない。	ため、概ね順調に事業の実施ができている。 ・事業の進捗状況の中間報告や変更に
		差	-0.1				あたっての相談があまりなかった。 (*その他:「市民の自発的な会議に 行政の適切な支援」など5件あり)
		市民	1.23	が肯定的回答を行なって	i民は8割以上 おり、双方全		行く中で、市民に任せられることは率 先して任せて行くが、広報や会場の予
	B-2	行政	1.29	体の平均値を上回る結果 る。ただし、市民の15 c回答としている。		るところが見える。1年間一緒に準備をしたのだから、協力できるメンバーともっと一緒に汗をかくべきと提案し	て行く。 ・事業をさらに発展させて行くために
		差	-0.06			ている。 ・担当課とNPOの役割分担がはっき りしており、業務も円滑に進んだ。	(*その他:「市民の主体性を尊重」
		市民	1.17	<ul><li>・行政の担う役割につい 5%はa・b回答をして 15%がc回答としてい</li></ul>	いるが、残り ることから、	・助成金以外の部分で行政が協力でき	
	B-3	行 政	1.37	市民の行政に対する評価 いる。行政の自己評価は 率が高いため、市民との	上評価は、b回答の比	と ど)が明確になっていると良かった。 記 じ・担当課以外の全庁的合意が希薄。	・公共施設の利用にあたっては、担当 課から事前に依頼することによってス ムースに進めることができた。
		差	-0.2	なかった。		(*その他:「行政が役割を果たしていた」など11件あり)	・助成金の交付と言う点では適切だったが、変更協議・助言・広報の役割が 不明確。
		市民	1.08	民を高く評価しているが b回答の比率が高く、c	、逆に市民は 、dの回答が	<ul><li>4年目を迎え、ややマンネリに流さ</li></ul>	は自らの役割を十分に認識し、十分な 活動をしていた。それにより事業は大
ш	B-4	行 政	1.45	15%となったことから  れた結果となった。 	、意識差が現	できた。	・構成団体・個人は、積極的に事業に 参加し、各種イベントを盛り上げるこ
		差	-0.37			・市民が参加した点はベター。70万 市民には識者がいる。	とができた。 (*その他:「各々の役割を果たし成 功・期待」など5件あり)

## Cブロックの傾向

- 行政は市民と協働することによる事業効果を高く評価する結果となっている。
- ・実施の段階ではほぼ平均的な評価(行政は高く評価)をしているが、実施後の成果の公表、取り組んだ協働事業の振り返りについては、b回答の比重が高くなったこと、c回答も2割程度あったことから、行政も低い数値となった。

				<i>T</i> ⊆。		
区分	設問	В	市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)		市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
		市民	1.5	は a 回答 7 1 %、b回答 2 9 %、1 0 7 0 %肯定的回答となっている。市民も A - 2 (協働の効果の認識) 同様、約 6 9 割が肯定しており、双方ともに高い 数値となっている。	た。	会掲示板への掲示、総合案内の内容刷 新など、市民からの新しいアイデアが いくつも取り入れられ、実行委員会は
I	C-1	行政	1.71			ばいいのかを考えるようになった。行 政が主催していた頃は、このような主 体的な動きはほとんど見られず、実行 委員会の自主運営となってから事業が
		差	-0.21		(9)	活性化した。(その他:「実行委員会でも検証・評価について協議」について1件あり)
		市民	1.3	について、行政は9割が肯定的に評価		・市民が市民を支援することにより、市民の立場を理解し、より適切な支援
I	C-2	行 政	1.29	している。市民も8割が肯定的に評価 をしており、意識差は見られない。	を	をすることができた。 (*その他:「広報協力により、広く 市民に周知できた」など4件あり)
		差	0.01		い。	THE COLOR OF THE STATE OF THE S
		市民	1.18	・事業の効果・成果等の公開について、市民の8割、行政の7割が肯定的回答を行なっているが、市民・行政と	・地域住民への公開・情報提供は十分	・ホームページでの事業の公開にとどまり、十分な検証およびその公表には 至っていない。
Ш	с-з	行 政	0.76	4%が c 回答、 d 回答を合わせた回答 が約3割となっていることから、0.	(*その他:「評価を行なっていな	・行政との協働で実施している事業について、その実績や効果などを集約してPRするような取組みがあっても良
		差	0.42	42ポイント行政の意識が低い結果と なった。	い」・「定例会による報告、意見交 換」など3件あり)	いかもしれない。 (*その他:「広報の方法に課題」な ど5件あり)

区分	分設問		市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)		市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
		市民	0.07	(事業終了時の課題整理) では、市	<ul><li>・今後の課題があったものの、最後は 打ち上げで終わらせてしまい、来期へ</li></ul>	・事業への参加者のアンケート等から
П	C-4	4 行政	0.01	民・行政ともにb回答が高くc、dの回答もともに2割あることから、双方の数値が下がっている。実施段階と終了段階での双方の協議の場を比較した	・協定を結んで半年経過した時点で、	際に活かすようにしている。 ・随時話し合える環境にはあるが、ま
		差	0.06	場合0.5ポイントを超える開きがある。	持たれた。	(*その他:「課題の共有に至っていない」など2件あり)

	Dブ	ロツ	クの傾向	・D-1・2・4については市民・行政ともに高い数値となっており、回答の傾向も同様であるため意識差は生じていない。唯一、D-3(まちづくりの進めやすさ)について、市民回答同様に行政もb回答の比重が高くなっているが、市民の1割がc回答としているため、数値が下がる結果となった。				
区分	設問	A B C	市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結果	市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見		
		市民	1.71	・協働による団体・組織のメリットに  ついて、市民・行政の意識差はなく、	・助成金の交付が事業の立ち上げの きっかけになった点、また、市の助成 を受けたことが対外的な信用を高めた	げ、事業効果の向上を担うという意識		
Ι	D-1	行政	1.67	とから高い数値となっている。(双方c・d回答はなかった。)	メリットは大きいと思う。	の裾野を広げ、各主管団体の組織拡大 にも繋がったため、団体にとってのメ		
		差	0.04		ど8件あり)	(*その他:「団体間の連携の促進」 など6件あり)		
		市民	1.65	ト同様、市民・行政ともに9割以上が	・行政がどう思っているのかを、逆に 知りたいと思う。お互いに、個別では なく一緒に検証する場が設定されると	定の信頼関係が築かれてきた。		
Ι	D-2	行政	1.46	い数値となっている。	良いと思う。	なるなど、徐々にメンバーとの信頼関 係が構築されてきている。		
		差	0.19			(*その他:「申請書・報告書作成の 負担感」など7件あり)		
		市民	1.15	頼関係については高い数値となっているが、進めやすさについてはこれと連	・かねてより活動してきたが、要綱ができ市との正式な協定に基づく活動として社会的に認知されたことはありがたく思う。			
	D-3	行政	1.36		・このような事業を多数立ち上げ、成 果をあげていくためには、行政の連			
		差	-0.21	いるものと推察される。	とを感じた。 ・事業の継続は市民サイドにだけゆだ ねられている。			
		市民	1.8	1、D-2同様、市民・行政ともにa回答が7割を超え高い数値となってお	・市民一人ひとりにとって非常に重要 な課題であり、そのためにも、十分周 知徹底を図る必要からも事業継続する	市民主体による運営を目指して行きたい。		
I	D-4	行政	1.69	り、意識差も見られない。	ことが大切と考える。 (*その他:「今の関係を維持する」 など6件あり)	・様々な主体が連携・協力することに よって、事業の活性化が図られるの で、今後も構成員としての参画を期待		
		差	0.11			したい。 ・市民主体の実行委員会方式で、今後 も継続したい。		

	Eブロックの傾向			・今後の協働事業の推進にあたり、手引き・マニュアル、事例集・報告会については、概ね有効なツールと認識された結果となった。 ・条例については、市民の約7割が肯定的回答を行なっているが、行政はa・b・c・dすべてに回答が平均的に分布し、マイナスの数値となった。				
区分	設問		市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結	果	市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見	
		市民	1.2	き・マニュアルの不	有効性について、市	<ul><li>・何か行動を起こす際には、ガイドライン・後ろ盾があると動きやすい。</li><li>・マニュアルは最低限のことで良いと</li></ul>	・一般的なガイドラインや枠組みを定めても、実態を伴わないようではあまり う意義はないのではないか。	
	E-1	1 行政	1.22		・ d 回答が1割を超 数値がほぼ全体の	思う。あとは地域が工夫することが重 要。	・手引き、マニュアルは、先進事例の やり方を参考にできる点で大変有効。 (*その他:「主催・共催など言葉の	
		差	-0.02	行政ともに同様の記る。	意識数値となってい		定義の統一化」など3件あり)	
		市民行政	1.29		の有効性について、 ・行政ともに8割が り、双方の意識差も	・活動を知ってもらうことは、メン バーの意識向上につながり、また来期 のメンバー募集も容易になる。	・具体的な取組事例を紹介すること は、協働を広く市民へ普及・啓発する 機会となると共に、取り組んだ事業の	
I	E-2		1.24	見られない。ただし	ン、行政の13%は F定するに回答して	・同一の事業実施者の交流会が年に1 ~2回程度あっても良いのではないか。	透明性が高まるものと思う。 ・様々な取り組み事例がまとめられる ことは、今後の連携・協力を進める上	
		差	0.05			・市民の認知度が不十分。	での新たな発見につながる。	
		-3 行政	0.73	見ると、市民・行政なった。回答の分7	こついては、全体的に行政ともに低い数値と分布も、市民・行政と解が分かれた結果と	・条例と言うイメージは硬い。 ・ことボランティアについて言えば、 メンバーの主体性と意識の向上に任せ るのが最良と考える。条例 (ルール) とは、理性のレベルで人が実行できれ	する手段として利用されてきたものと	
П	E-3		-0.08		5割を占め、市民	ば良いことができないため、法という 形で制限を加えるものであり、人に 「やらせている感」を与えるので、好 ましくない。	同じように市の施策を実現するための ものになってしまい、市民の意識を行 政との連携に向けることができるかど うか不明である。	
		差	0.81			・市民活動の活性化や自主性が損なわれないこと。	・即効性はないと思うが、人的要素に関わらず、広く市民が負担を感ずることなく関わることのできる環境が整う。	

区分	設問		市民の意識値 行政の意識値 差(A-B)	結果	市民の 主な自由意見	行政の 主な自由意見
		市民	1.11	・提案制度による事業提案について、 市民の7割以上がa・b回答をしているが、行政はb回答の比重が高く、ど ちらかと言えば否定するにも2割の回	立案、活躍の場づくりが重要だと思	政主導となってしまうのではないか。
П	E-4	-4 行政		答があり、市民と比較し0.4程度の 意識差となった。		よって、人材資源の発掘と育成につながると思う。
		差	0.37			によって信頼関係を構築することが有