

会 議 録

| | | | | | | |
|--------------------|-----|--|----|------|------|-----|
| 会議名 (審議会等名) | | 平成 29 年度 第 1 回相模原市経営評価委員会 | | | | |
| 事務局 (担当課) | | 経営監理課 電話 0 4 2 - 7 6 9 - 9 2 4 0 (直通) | | | | |
| 開催日時 | | 平成 29 年 8 月 1 日 (火) 10 時 15 分 ~ 12 時 00 分 | | | | |
| 開催場所 | | 相模原市役所 第 2 別館 3 階 第 3 委員会室 | | | | |
| 出席者 | 委員 | 8 人 (別紙のとおり) | | | | |
| | 市 | | | | | |
| | 事務局 | 6 人 (経営監理課長 他 5 人) | | | | |
| 公開の可否 | | 可 | 不可 | 一部不可 | 傍聴者数 | 0 人 |
| 公開不可・一部不可の場合は、その理由 | | | | | | |
| 会議次第 | | 1 経営評価委員会の概要説明 2 委員長及び副委員長の選出 3 議事 (1) さがみはら都市経営指針実行計画平成 28 年度取組結果評価について (2) 今後のスケジュールについて | | | | |

審 議 経 過

・開 会

委員委嘱式に引き続き、定足数及び傍聴者の確認を行い、第1回経営評価委員会を開会した。主な内容は次のとおり。

1 委員会の概要説明

事務局から本委員会の概要を説明した。

2 委員長及び副委員長の選出

相模原市経営評価委員会規則に基づき、委員の互選により、委員長に山口由紀子委員を、副委員長に坂本堯則委員を選出した。

3 議事

(1) 「さがみはら都市経営指針実行計画」平成28年度取組結果評価について

事務局から、本市のこれまでの行財政改革の取組や「さがみはら都市経営指針実行計画」(以下「実行計画」という。)の平成28年度取組結果評価(局評価)等について説明した。

(以下、質疑応答・意見交換 は委員の発言、 は事務局の発言)

実行計画の 6「相模原市外郭団体に係る改革プランの推進」及び 4.1「産業用地の創出(都市建設局分)」については、平成27年度までは取組が予定どおり進捗しA評価であったが、最終年度の平成28年度は目標が未達成となったため、局評価はC評価となっている。この原因は、進行管理における評価の仕組みに問題があるからなのか、又は取組に何か新たな課題が生じたからなのか。

「外郭団体に係る改革プランの推進」は、各団体への管理費補助率を10%削減するという目標を掲げて取り組んだが、あらかじめ想定していた補助率の変動要因に見込み違いが生じたため、目標が未達成となった。当初定めた目標値にも課題があったと思われる。

進行管理において、最終年度に目標が達成されない可能性があったのであれば、平成27年取組結果評価をB評価とすべきであった。「第2次さがみはら都市経営指針実行計画」(以下「第2次実行計画」という。)の進行管理では、適切な評価となるよう改善されるのか。

「第2次実行計画」では、引き続き、目標が達成される見込みがある取組についてA評価とするなど、進捗に応じた適切な評価を行う。また、新たな外的要因の影響などにより明らかに目標達成が困難と見込まれる取組については、経営評価委員会の同意を得た上で、評価のための指標や目標を変更し、適切な進行管理を行っていく。

進行管理シートの効果額の部分について、「投入経費」の欄が空欄となっており、投入経費がないようにも読み取れる。

効果額は、各取組によって増収となった額や事務改善等によって削減された額がある場合にのみ、当該取組に係る投入経費を控除することで、より正確な効果額を算出している。なお、各取組に係る予算額（人件費は含まない。）は、シートの達成目標部分の下部に記載している。

進行管理シートを公表する際には、これまでもシートの見方を添付しているが、ご意見を踏まえ、今後、よりわかりやすいものとなるよう工夫させていただきたい。

今後、委員会評価を行うに当たって、 6「外郭団体に係る改革プランの推進」は、本市における外郭団体の概要を知りたい。また、 34「情報システム最適化の推進」は、各事業課のシステムが庁内横断的に効率的・効果的に運用されているということなのか。 14「低未利用資産の活用」は、低未利用の資産を長期間放置しておくことは望ましくないが、それらの資産に対する市としての基本的な考え方を知りたい。

各取組の基本的な内容や関連資料、達成目標、評価理由や課題等については、目標管理シートに記載し、毎年度、進行管理を行っているところである。ご質問があった取組に関する具体的な内容については、次回ご説明させていただきたい。

本市には多数の審議会や協議会等があり、様々な経費がかかっていると承知しているが、効率性や費用対効果の面から見直しを検討していただきたい。

現在、「第2次実行計画」の重点取組項目の一つとして、「事務事業点検シート」を活用し、全庁的に費用対効果や選択と集中の視点に立って、事務事業の精査・見直しに取り組んでいるところである。

審議会等では、資料作成に多くの労力が費やされていると思われるので、本委員会においても、工夫していただきたい。

現在、全庁的にペーパーレス化を進めており、本委員会の資料についても、議事に応じてスライドを活用するなど、できる限り工夫させていただきたいと考えている。

進行管理シートの取組内容の部分について、「関連資料」欄の計画等は、当該取組に関連する部分が具体的にわかるようになっているのか。

この欄は、当該取組に係る計画や方針等の名称や市ホームページの掲載場所について示しているものである。

平成28年度取組結果評価でC評価となっている取組が、「第2次実行計画」ではどのように改善されているのかわかるよう、示していただきたい。

次回までに一覧を作成し、お示しさせていただく。

なお、一例になるが、 2「街美化アダプトの推進」は、「第2次実行計画」では、 5「アダプトの制度の推進」として、 5-1から 5-4まで取組を枝番号で細分化し、各所管課の立場で取り組むべき内容や目標を掲げるなど、これまでの取組結果を踏まえて改善を図っている。

(2) 今後のスケジュールについて

事務局から、今年度の経営評価委員会の取組事項と想定スケジュールについて、説明した。

・ 質疑なし

・ その他

次回の開催は、8月31日(木)(予定)とする。

・ 閉 会

全ての審議が終了し、閉会した。

相模原市経営評価委員会 委員出欠席名簿

| | 氏 名 | 所 属 等 | 備 考 | 出欠席 |
|----|--------|------------------|------|-----|
| 1 | 山口 由紀子 | 相模女子大学 人間社会学部 教授 | 委員長 | 出席 |
| 2 | 川崎 一泰 | 東洋大学 経済学部 教授 | | 出席 |
| 3 | 出雲 明子 | 東海大学 政治経済学部 准教授 | | 出席 |
| 4 | 霧生 卓 | 公認会計士 | | 出席 |
| 5 | 坂本 堯則 | 相模原市自治会連合会 会長 | 副委員長 | 欠席 |
| 6 | 山口 恒 | 相模原商工会議所 青年部会長 | | 出席 |
| 7 | 大輝 茂 | 公募委員 | | 欠席 |
| 8 | 佐藤 あつ子 | 公募委員 | | 出席 |
| 9 | 石橋 啓子 | 公募委員 | | 出席 |
| 10 | 澤塚 正史 | 公募委員 | | 出席 |